

# Etablering af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse og justeret organisering af Center for Børn og Unge

I budgetforliget for 2025 er der truffet beslutning om en udvidelse af Center for Dagtilbud og Skole til Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse.

Direktøren for Børn, Unge og Uddannelse har, sammen med centercheferne for Dagtilbud og Skole samt Børn og Unge, udarbejdet et oplæg til udmøntning af beslutningen fra budgetforliget.

Oplægget sendes med dette dokument til MED-udvalg, skole- og forældrebestyrelser på området samt andre relevante parter med henblik på at give mulighed for at komme med input til de dele af oplægget, der er relevant for de forskellige parter.

Der er frist for at indsende involveringssvar **d. 20. november 2024**.

Involveringssvar sendes til [bds@naestved.dk](mailto:bds@naestved.dk)

Involveringssvarene bedes forholde sig til opmærksomhedspunkter, herunder styrker og udfordringer, i forbindelse med:

- udvidelse af center for Dagtilbud og Skole til Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse, herunder hvordan der kan skabes de bedste rammer for, at det samlede centerområde kan lykkes med at indfri de beskrevne formål.
- den justerede organisering af Center for Børn og Unge, herunder evt. særlige fokusområder ift. centrets fortsatte opgaveløsning.

Derudover kan involveringssvarene forholde sig til, hvad det er særligt vigtigt at være opmærksom på, for at det bliver en god proces for de berørte medarbejdere og ledere.

Ved spørgsmål til nærværende materiale, processen mv. kan Anne Korbo kontaktes på mail: [ankch@naestved.dk](mailto:ankch@naestved.dk) eller telefon: 2545 0460.

## Indhold

Baggrund .....	2
Formål med justeret organisering .....	3
Organisering af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse .....	4
Organisering af Center for Børn og Unge .....	6
Overordnet tidsplan .....	8

## Baggrund

I såvel Byrådets vision som den sammenhængende børne- og ungepolitik er der formuleret et klart mål om, at flere børn og unge skal være en del af de almene fællesskaber i dagtilbud og skoler.

For at styrke denne ambition yderligere og tilvejebringe endnu bedre resultater for børn og unge i Næstved Kommune, er det i budgetforlig 2025 besluttet, at Center for Dagtilbud og Skole udvides til Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse. Centret skal bestå af det nuværende Center for Dagtilbud og Skole samt de forebyggende og PPR-relaterede indsatser (herunder den samlede psykologgruppe) fra Center for Børn og Unge.

De relevante tekststykker fra budgetforliget er gengivet herunder:

### ***Flere børn og unge skal deltage i almene fællesskaber***

*Børn og unges deltagelse i stærke og værdifulde fællesskaber tæt på almenområdet er et centralt omdrejningspunkt for al aktivitet på børne- og uddannelsesområdet i Næstved Kommune, og der er en klar politisk ambition om, at de skal hjælpes bedst muligt på vej.*

*Børn og unge, der modtager undervisning i et alment skoletilbud, har større sandsynlighed for at få et godt afsæt for deres videre liv; gennemføre en uddannelse, få et job – lykkes i livet. Det understreger vigtigheden af, at flest mulig gennemfører deres skolegang i et alment tilbud.*

*Et vigtigt greb for at vende udviklingen er at holde fokus på kvalitet og understøttelse af almenmiljøet i både dagtilbud og skole.*

### ***Sprogindsatser i stærke fællesskaber***

*Vi ved fra national og international forskning, at grundlaget for gode læsefærdigheder begynder længe inden, børnene begynder i skole, og at kvaliteten og nærværet med barnet er afgørende for det lille barns sprogudvikling.*

*Vi ved også, at tidlige indsatser i stærke almenmiljøer i dagtilbud er de mest effektive, når det handler om at bryde et barns livsbane. Vi har brug for børn og unge med gode sproglige kompetencer, fordi sprog er en forudsætning for at kunne begå sig i livet - i børnehaven, i skolen, på en uddannelse og senere på arbejdsmarkedet.*

### ***Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse***

*Vi ønsker, at vores dagtilbud og skoler understøttes helt tæt på praksis. Derfor styrker vi fokus på dagtilbud, skole og forebyggelse, når vi udvider Center for Dagtilbud og Skole til et Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse.*

*Det betyder nye opgaver under ledelse af to chefer, som i samarbejde med vores dagtilbud og skoler får et stort ansvar for at få de politiske visioner til at leve:*

*En Centerchef for Dagtilbud og Forebyggelse med fokus rettet mod kvalitet i læringsmiljøet og i sprogarbejdet hos de yngste og en Centerchef for Skole og PPR, der skal medvirke til at skabe stærke fællesskaber i et tæt samarbejde med skolerne.*

*Det betyder også, at vores sundhedspleje, tale-, høre-, ergo- og fys-området samt PPR/psykologgruppen mm. rykker tættere på almenmiljøet, og i højere grad bidrager med forebyggende tiltag og sparring helt tæt på praksis.*

*Derfor er forligspartierne enige om at afsætte 2 mio. kr. årligt fra 2025 og frem til styrkelse af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse, med en ekstra chef og nye indsatser i almenmiljøet.*

*Centerledelsen skal i løbet af 2025 komme med oplæg til en optimal ledelsesstruktur mv. for dagtilbuds- og forebyggelsesområdet.*

*I takt med at der skabes luft på skolernes budgetter, er det forligspartiernes hensigt, at der skal allokeres midler til tidssvarende undervisningsmaterialer. I første omgang øremærkes 4 mio. kr. i forbindelse med overførslerne fra 2024 til 2025.*

*Forligspartierne ønsker, at der udarbejdes et oplæg til, hvordan Næstved Kommune i fremtiden kan arbejde med profilspor i udskolingen på skolerne.*

### **Rejsehold i stærke, almene fællesskaber**

*Et af de vigtigste greb i arbejdet med at fremme og styrke en inkluderende praksis er at forbedre kvaliteten i det ordinære, almenpædagogiske undervisningstilbud. Det kræver en lang og vedvarende indsats, hvor fokus flyttes fra det enkelte barns udfordringer til i højere grad at fokusere på de muligheder, der ligger i udvikling af stærke læringsmiljøer og det almene fællesskab.*

*Skolerne er i gang - og for at hjælpe indsatsen yderligere på vej oprettes et "Rejsehold i stærke, almene fællesskaber". Det vil have som opgave at understøtte skolerne i deres pædagogiske arbejde og styrke den fortsatte udvikling af læringsmiljøer og fællesskaber. Rejseholdet vil bestå af fagpersoner med stort praksiskendskab suppleret af specialviden indenfor det specialpædagogiske/-psykologiske felt.*

*Rejseholdet vil have deres daglige gang på skolerne, hvor de sparrer med medarbejdere såvel som ledelse - tæt på og helt ind i praksis for at forebygge indgribende indsatser. De vil derfor være med til at styrke den helhedsorienterede og sammenhængende indsats på børne- og ungeområdet, blandt andet som bindeled mellem PPR, familie og tidlig tværfaglig indsats.*

*Forligspartierne er enige om, at der afsættes 3,5 mio. kr. årligt til dette arbejde.*

(Budgetforlig 2025)

## Formål med justeret organisering

Forskning viser, at børn og unge gives de bedste muligheder i deres videre vej i uddannelse og job, når de er en del af almene tilbud i dagtilbud og skoler. Børn og unge i specialiserede tilbud får i mindre grad Folkeskolens afgangseksamen, færre får uddannelse og færre ender med at være selvforsørgende. Som kommune har vi derfor en stor opgave med at sikre, at så mange børn som muligt får sikret deres udvikling og trivsel inden for rammerne af de almene tilbud, og at så mange unge som muligt afslutter deres folkeskole med en afgangseksamen – fordi dette giver dem det bedste afsæt for deres videre liv i uddannelse og job.

Næstved Kommunes andel af børn og unge, som er i specialtilbud i dagtilbud og skoler, ligger over landsgennemsnittet. Det overordnede formål med organisationsjusteringen er at understøtte en udvikling, hvor flere børn og unge bliver en del af de almene fællesskaber i dagtilbud og skoler i Næstved Kommune. Derved skal antallet af børn i specialtilbud i både dagtilbud og skoler reduceres.

Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse skal sikre den videre udvikling af almenmiljøer af høj kvalitet og med læringsfællesskaber for flere børn i både dagtilbud og skoler. Ligeledes skal centret være med til at sikre, at børn der har behov for hjælp eller støtte i perioder, tilbydes dette inden for rammerne af de almene tilbud.

Vejen til at nå dette går via praksisnær, understøttende arbejde i almenområdet. Udgangspunktet er, at de almene børnefællesskaber er for alle børn og unge og det er de pædagogiske og didaktiske værktøjer der udvikles. Fremadrettet er det den udvikling der ydes hjælp, vejledning og støtte til, så netop alle børn og unge er en del af de almene fællesskaber.

På dagtilbudsområdet betyder det, at kvaliteten af læringsmiljøerne skal styrkes generelt – med et særligt fokus på sprogarbejdet. Den pædagogiske tilgang skal bygge på et inkluderende børnesyn, hvor læringsmiljøerne justeres til det aktuelle børnefællesskabs behov. Her er leg, social orientering og kompetence vigtige elementer, der skal videreudvikles til endnu højere kvalitet.

På skoleområdet skal kvaliteten af de almene undervisningstilbud styrkes – herunder læringsmiljøer og fællesskaber, så de afspejler behov og forudsætninger hos eleverne. Skolen skal være motiverende og praksisrettet og give eleverne det bedst mulige afsæt for videre uddannelse og job.

På både dagtilbuds- og skoleområdet skal der i højere grad arbejdes med forebyggende indsatser tidligt i børnenes liv og i almenmiljøet, hvorved børnene gives de bedste muligheder i deres videre liv.

Endelig vil Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse have en vigtig opgave i samarbejde med Center for Unge og Uddannelse. Flere unge i Næstved Kommune skal have en ungdomsuddannelse som et skridt på vejen i videre uddannelse, job og selvforsørgelse. Denne indsats starter allerede i Folkeskolen, og der skal derfor etableres et tæt samarbejde mellem Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse og Center for Børn og Unge og Center for Unge og Uddannelse.

## Organisering af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse

Direktøren for Børn, Unge og Uddannelse har, sammen med centercheferne for Dagtilbud og Skole samt Børn og Unge, udarbejdet følgende bud på udmøntningen af beslutningen fra budgetforliget om etablering af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse.

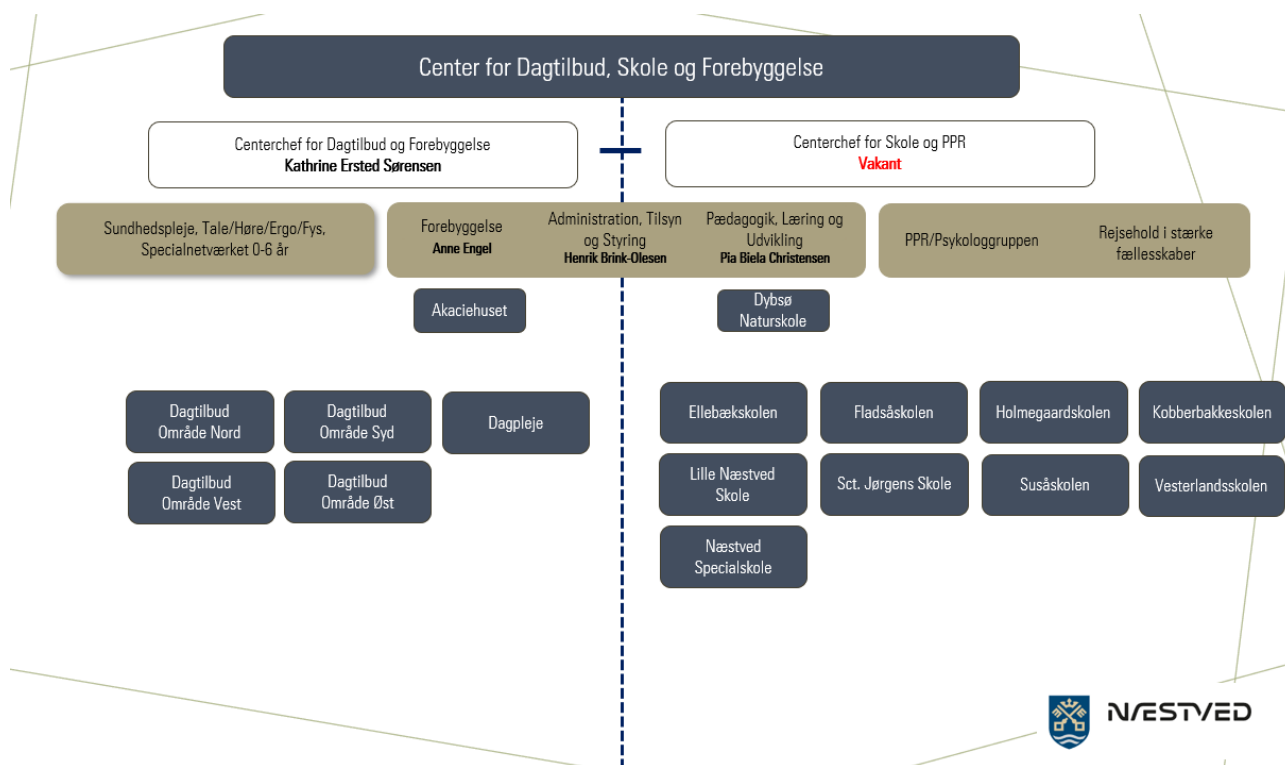
Den interne organisering i centret vil blive besluttet endeligt, når en ny centerchef for Skole og PPR er ansat, forventeligt pr. 1. januar 2025, med henblik på, at den justerede organisering kan træde i kraft forventeligt pr. 1. marts 2025.

- Udvidelsen af Center for Dagtilbud og Skole til Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse forventes at træde i kraft pr. 1. marts 2025. Nogle ændringer kan dog træde i kraft tidligere, såfremt det giver mening. Eksempelvis gennemføres den organisatoriske flytning af det specialiserede dagtilbud Akaciehuset pr. 1. januar 2025, jf. beslutning i Børne- og Uddannelsesudvalget.  
I budgetforlig 2025 er der varigt afsat 2 mio. kr. til ansættelse af en centerchef samt styrkelse af indsatser i almenmiljøet. Derudover er der afsat 3,5 mio. kr. årligt til et særligt Rejsehold på skoleområdet, jf. beskrivelsen længere nede.
- Centret ledes af to centerchefer for henholdsvis Dagtilbud og Forebyggelse og Skole og PPR.
  - Dagtilbud og Forebyggelse ledes af nuværende centerchef, Kathrine Ersted Sørensen.

- Der ansættes en ny centerchef for Skole og PPR pr. 1. januar 2025. Vedkommende indgår herefter i det forberedende arbejde med etablering af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse.
- På virksomhedsniveau består centret af de nuværende virksomheder i Center for Dagtilbud og Skole samt det specialiserede dagtilbud, Akaciehuset, således at:
  - dagtilbudsområdet placeres under centerchefen for Dagtilbud og Forebyggelse
  - skoleområdet placeres under centerchefen for Skole og PPR.
- Den nye stabsfunktion i centret består af:
  - Sundhedsplejen, tale-hørekonsulenter, ergo- og fysioterapeuter samt specialpædagogiske vejledere, som vil høre til under centerchefen for Dagtilbud og Forebyggelse.
  - PPR/Psykologgruppen, som vil høre til under centerchefen for Skole og PPR. De vil herfra forsat skulle varetage behandlingsopgaver for Center for Børn og Unge som en del af deres opgaveportefølje - herunder bidrage til arbejdet med ”Lettere tilgængelige behandlingstilbud”, som fortsat vil være under Center for Børn og Unge.
  - Den nuværende administrative stabsfunktion for Center for Dagtilbud og Skole. Denne tilføres eksisterende administrative kræfter samt virksomhedsleder fra nuværende BørnefamilieEnheden.
- Ledelsesmæssigt består administrationen i Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse af:
  - to centerchefer (Kathrine Ersted Sørensen og Vakant)
  - tre teamledere (Anne Engel, Pia Biela Christensen og Henrik Brink-Olesen).
  - de faglige ledere for hhv. Sundhedsplejen, Tale/Høre/Ergo/Fys og PPR/Psykologgruppen (refererer til teamlederniveau).
  - Som udgangspunkt refererer medarbejderne i den samlede stab til deres nuværende ledere. Når den nye chef- og ledelsesgruppe er på plads, afklarer denne opgavefordelingen og referencerne mellem lederne.
- Virksomhedslederne refererer fortsat til chefniveau.
- Der etableres et særligt Rejsehold, som placeres under Skole og PPR, og som varetager en praksisnær understøttelse af skolernes arbejde med at skabe styrkede almene læringsmiljøer for flere børn. Rejseholdet består af fagpersoner med stort praksiskendskab suppleret af specialviden inden for det specialpædagogiske/-psykologiske felt. Den nye centerchef for Skole og PPR etablerer Rejseholdet samt afklarer den interne organisering.

MED-organisationen og arbejdsmiljøgrupperne vil blive tilpasset den nye organisering af centret – i overensstemmelse med Næstved Kommunes MED-aftale.

Herunder er indsat et oplæg til organisationsdiagram for Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse.



## Organisering af Center for Børn og Unge

Udvidelsen af Center for Dagtilbud og Skole til Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse giver anledning til justeringer i organiseringen af Center for Børn og Unge.

Herunder findes først en beskrivelse af den fremadrettede organisering af Center for Børn og Unge – og dernæst findes en beskrivelse af de funktioner, som i dag er en del af Center for Børn og Unge, og som fremadrettet vil være en del af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse.

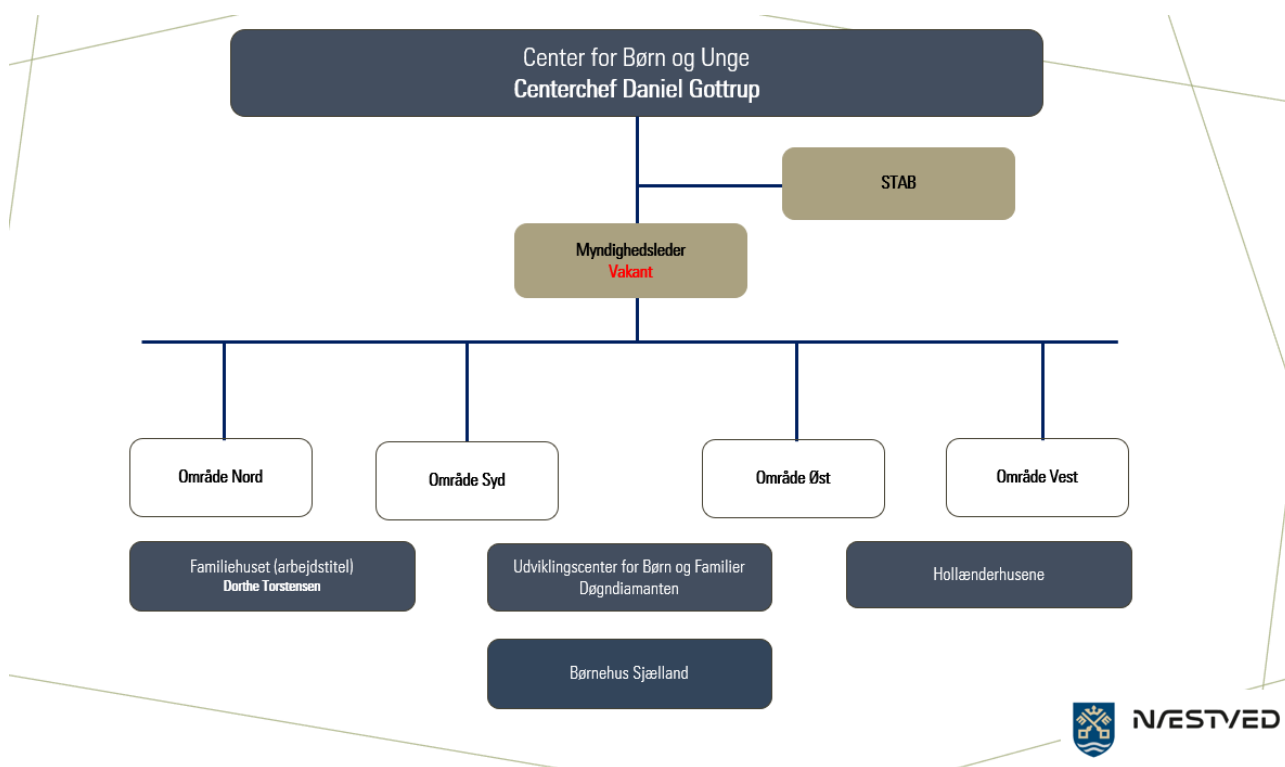
- Den justerede organisering af Center for Børn og Unge træder forventeligt i kraft pr. 1. marts 2025. Nogle ændringer kan dog træde i kraft tidligere, såfremt det giver mening. Eksempelvis gennemføres den organisatoriske flytning af det specialiserede dagtilbud, Akaciehuset pr. 1. januar 2025, jf. beslutning i Børne- og Uddannelsesudvalget.
  - Centret ledes af centerchef, Daniel Gottrup
  - Organiseringen af Stab og myndighedsfunktion i Center for Børn og Unge berøres ikke af organisationsjusteringen.
  - På virksomhedsniveau består centret fremadrettet af fire virksomheder:
    - Tre virksomheder som ikke berøres af organisationsjusteringen.
    - En fjerde virksomhed som får arbejdstitlen Familiehuset og består af FamilieNetværket som i dag er placeret i BørnefamilieEnheden samt Familievejledere og Ungekonsulenter, som i dag er placeret i Special- og Ungenetværket. Som en konsekvens af dette nedlægges BørnefamilieEnheden og Special- og Ungenetværket som virksomheder.
- Virksomhedsleder for Familiehuset er Dorthe Torstensen. Den interne organisering i "Familiehuset" afklares i samarbejde mellem virksomhedsleder og centerchef.

Følgende funktioner som i dag er en del af Center for Børn og Unge bliver fremadrettet en del af staben i Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse, jf. beskrivelsen af organiseringen af Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse:

- Sundhedsplejen, Tale/Høre/Ergo/Fys samt Psykologgruppen som i dag er placeret i BørnefamilieEnheden.
- De specialpædagogiske vejledere på 0-6 års området som i dag er placeret i Special- og Ungenetværket.
- Den nuværende virksomhedsleder samt administration i BørnefamilieEnheden.

MED-organisationen og arbejdsmiljøgrupperne vil blive tilpasset den nye organisering af centret – i overensstemmelse med Næstved Kommunes MED-aftale.

Herunder er indsat et udkast til organisationsdiagram for Center for Børn og Unge.



## Overordnet tidsplan

Dato	Aktivitet
19. september 2024	Budgetforlig indgået
19. september 2024	Berørte ledere og MED-organisation er orienteret om indholdet i budgetforliget.
19. september 2024	CDS's og CBU's ledergruppe er orienteret om indholdet i budgetforliget.
19. september 2024	Alle ledere i Næstved Kommune er orienteret om indholdet i budgetforliget.
23. september 2024	Møde i Følgegruppe af TR/FTR: orientering og dialog om indhold i budgetforlig og proces.
30. september 2024	Oplæg til organisering sendes til de relevante MED-udvalg, skole- og forældrebestyrelser på området samt andre relevante parter med henblik på at sikre involvering og opmærksomhedspunkter fra relevante parter.  Frist for indgivelse af involveringssvar er d. 20. november 2024
9. oktober 2024	Fælles møde for ledere i Center for Dagtilbud og Skole, Center for Børn og Unge og Center for Unge og Uddannelse: drøftelse af det udsendte oplæg.
23. oktober 2024	Fælles møde mellem OmrådeMED i Center for Dagtilbud og Skole og Center for Børn og Unge: drøftelse af det udsendte oplæg.
Oktober 2024	Igangsættelse af proces ift. rekruttering af centerchef for Skole og PPR, herunder nedsættelse af ansættelsesudvalg.
November 2024	Ansættelsesproces: Centerchef for Skole og PPR
20. november 2024	Frist for at indgive involveringssvar
Inden 30. november 2024	Centerchef for Skole og PPR er ansat – og meldes ud så hurtigt som muligt.
December 2024	Direktøren for Børn, Unge og Uddannelse træffer, sammen med centercheferne for Dagtilbud og Skole samt Børn og Unge, beslutning om fremadrettet organisering på baggrund af nærværende oplæg samt de indkomne involveringssvar.  Beslutningen meldes herefter ud i organisationen.



December 2024- februar 2025 (efter beslutning om organisationsjustering)	Arbejde med forberedelse af implementering af organisationsjustering for såvel Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse og Center for Børn og Unge, herunder bl.a.: <ul style="list-style-type: none"><li>• Medarbejderspor: Kommunikations- og kulturaktiviteter</li><li>• HR- og personale spor</li><li>• De fysiske rammer</li><li>• De organisatoriske rammer</li><li>• IT-setup</li></ul>
1. januar 2025	Centerchef for Skole og PPR i Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse tiltræder.
1. marts 2025	Justeret organisering forventes at træde i kraft for Center for Dagtilbud, Skole og Forebyggelse og Center for Børn og Unge.